

在学校“十四五”事业发展规划编制动员培训会上的讲话

(2020年5月9日)

刘春华

同志们：

今天的会议，是学校“十四五”事业发展规划编制工作的一次动员会，也是一次培训会，主要目的是为了动员全校上下统一思想，凝聚共识，明确任务，提高能力，齐心协力把学校“十四五”事业发展规划编制好。刚才，胡波副校长传达了规划编制工作方案，应该说，这个方案，党委、行政高度重视，分管领导和职能部门前期做了大量工作，进行了深入调研和充分论证，具有很强的针对性和可操作性，上周已经党委会议研究通过，同志们要认真学习领会，抓好贯彻落实。一会儿，我们还要共同聆听中国人民大学“杰出学者”、博士生导师周光礼教授的专题讲座，希望大家能够珍惜这次难得的机会，认真听、认真记、认真学，真正提高规划编制的能力和水平。为高质量地编制好学校“十四五”事业发展规划，下面，我再强调三点意见，与同志们共勉。

一、强化“三个意识”，切实增强编制好学校“十四五”规划的责任感紧迫感

“十四五”发展规划编制是关系学校未来发展的顶

层设计，是一项全局性、系统性、前瞻性的工作，科学编制“十四五”事业发展规划事关学校未来发展全局，对学校建设以航空为主要特色的高水平应用型大学影响深远，意义重大。

（一）要强化质量意识。中国特色社会主义进入新时代，我国高等教育比以往任何时期都更加重视质量，已经由高速度外延式发展阶段进入高质量内涵式发展阶段。习近平总书记高度重视高等教育高质量发展，作出一系列重要论述。他在党的十九大报告中指出：“建设教育强国是中华民族伟大复兴的基础工程，必须把教育事业放在优先位置，深化教育改革，加快教育现代化，办好人民满意的教育。加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展。”2018年5月2日在北京大学师生座谈会上，习近平总书记强调指出：“当前，我国高等教育办学规模和年毕业人数已居世界首位，但规模扩张并不意味着质量和效益增长，走内涵式发展道路是我国高等教育发展的必由之路。”这些重要论述，思想深邃、内涵丰富，为我们学校高质量内涵式发展指明了前进方向、提供了根本遵循。近年来，我省认真贯彻落实习近平总书记关于高等教育高质量发展的重要论述精神，加强高等教育高质量发展顶层设计，先后出台了《关于推进新时代山东高等教育高质量发展的实施意见》《山东省本科高校分类考核实施方案》等重要政策文件，为我省高校分类发展、特色发展、高质量发展提供了强有力的

政策支持，推动我省高等教育实现了大发展，为我省高质量发展做出了应有贡献。当前，新时代现代化强省建设进入关键时期，迫切需要智力支持和人才支撑，关键要靠全省高等教育高质量发展提供坚强保障。而我省作为教育大省，高校数量和在校生人数位居全国前列，但大而不强的问题还比较突出。正是在这样的背景下，4月24日，省委以高规格召开全省高等教育高质量发展座谈会，刘家义书记亲自出席座谈会并发表重要讲话，吹响了我省高等教育高质量发展的冲锋号。对于学校来说，“十四五”时期是学校建设以航空为主要特色的高水平应用型大学“三步走”发展战略第二步战略目标实施的关键时期。升本以来，我们不断完善顶层设计，接续编制、实施了“十一五”、“十二五”和“十三五”3个五年规划，推动了学校事业实现持续平稳健康发展。值得充分肯定的是，“十三五”规划制定了“三步走”的发展思路，我们通过“十三五”规划的认真实施，推动了学校的转型发展、特色发展，为实现高质量内涵式发展奠定了坚实的基础。今年是“十三五”规划收官之年，是学校更名和申硕两大攻坚战的重点突破之年。学校“十三五”确定的发展目标完成之后，接下来，学校高质量内涵式发展的路到底该怎么走？迫切需要一个高质量、高水平的“十四五”规划作引领。

（二）要强化问题意识。坚持问题导向，是我们推进学校高质量内涵式发展的重要方法论。近年来，我们

本着有什么问题就解决什么问题、什么问题突出就重点解决什么问题的原则，坚持解放思想、改革创新，提出建设以航空为主要特色的高水平应用型大学建设的“三步走”发展战略，实施“十大行动计划”，以加快高质量内涵式发展为目标，完善顶层设计，做好谋篇布局，实行全校总动员、全校一盘棋，奋力打好审核评估、更名和申硕“三大攻坚战”，有效破解了许多影响和制约学校改革发展的关键性问题和瓶颈性障碍。同时，我们也要看到，当前高等学校之间的竞争正由规模的竞争转化为水平和质量的竞争，各校都在致力于发展优势和特色，以提高核心竞争力。面对高等教育发展的新趋势，各个高校的竞争意识、发展意识、赶超意识和危机意识都比以往任何时候更加强烈。虽然我们在去年的考核中获得了优秀等次，从一些具体指标看来，我校某些方面在省属高校中具有一定优势，但我们不能盲目乐观，不能骄傲自满，必须静下心来，认真分析，找出差距和不足。

比如，**人才培养方面**。我们的专业结构仍需进一步优化，对于新兴专业增长点，如大数据、云计算等相关专业尚未设置，对航空人才培养的专业、新工科类专业的培育力度不强。校企合作、产教融合培养人才的深度不够。课程设置、教学内容的更新不够及时。教师教学过程中，具有“金课”水平的课程还不多，“水课”还有一定的数量。教学资源、教学资金投入不足，教学设施更新改造进度滞后。

学科建设方面。我们的学科综合实力与核心

竞争力不够强，高水平学科带头人数量不足。ESI 全球前 1% 学科依然空白。一流学科建设水平亟需提升，基础学科实力仍需强化，多学科交叉融合能力偏弱，与学校办学定位相适应的航空类、交通运输类学科还比较薄弱。

人才队伍方面。我们的师资队伍数量不足，结构不够优化。高层次人才数量偏少，占学校教职工总数的比例偏低，航空类师资队伍数量不足。学术梯队建设不够合理，尤其是领军型人才缺乏，部分学科人才出现断层，影响了学科发展后劲。

科学研究与社会服务方面。我们的大平台、大团队、大项目和大成果还较为缺乏。我们服务航空业和区域经济社会发展的能力还不够强，广大科研人员的积极性还没有得到充分调动，与行业和区域的协同创新机制还没有很好的建立起来，科研考核评价体系仍需进一步的完善。

国际交流与合作方面。我们的国际化办学制度配套不够健全。高水平实质性国际合作不足。二级学院国际化办学思路不够清晰，缺少与学科专业特色相匹配的国际化办学具体举措。国际化办学激励机制尚未建立。

服务保障方面。我们的内部治理体制机制运行不够顺畅。基础设施欠账较多，存在一定的安全隐患，等等。有效破解这些制约学校高质量内涵式发展的问题和短板，迫切需要一个高质量、高水平的“十四五”规划作引领。

（三）强化使命意识。建校 66 年来，学校历任领导班子同心同德，砥砺前行，坚持解放思想、改革创新，

坚持转型发展、特色发展、内涵发展，以“功成不必在我”的胸襟情怀和“功成必定有我”的历史担当，一张蓝图绘到底，一任接着一任干，团结带领一代又一代滨院人不懈奋斗，成功走出一条适合学校自身特点的发展之路。我们的学校，从师范学校发展成为综合性普通本科高校，继而又发展成为一所航空特色鲜明的省属本科高校，推动学校事业实现跨越式发展。“芳林新叶催陈叶，流水前波让后波”。每一代人都有每一代人的责任和使命。实现学校高质量内涵式发展，建成以航空为主要特色的高水平应用型大学，是一场接力跑，需要一棒接一棒的跑下去。现在接力棒在我们手里，我们就要勇于担当，以对历史高度负责的态度，努力编制出一个高质量、高水平的“十四五”规划，引领广大师生沿着指定的方向奋力奔跑，有效应对当前和今后一个时期我们所面临的“三大挑战”（即面临着在高等教育新时代背景下如何加快推进高质量内涵式发展的挑战，面临着在国家和省里对高校分类管理引导、分类评价考核、分类投入支持的政策背景下如何做大做强优势和特色的挑战，面临着在新旧动能转换、乡村振兴等重大战略深入实施背景下如何加快提升人才培养能力和科技创新能力的挑战），跑出我们这一棒的最好成绩，承担起我们这一代滨院人的历史使命和责任。

总之，一句话，编制好学校“十四五”规划极其重要，我们要站在战略和全局的高度，以高度负责的态度，

以攻坚克难的决心，以时不我待的责任感和紧迫感，高质量地编制好“十四五”规划，高质量地谋划好学校未来五年的发展。

二、明确编制学校“十四五”规划的工作思路

学校“十四五”事业发展规划编制工作方案刚才已经传达。编制指导思想也已明确，“十四五”规划体系在功能上分为3部分：总体的《滨州学院“十四五”事业发展规划》、专业建设与人才培养发展规划等7个专项规划以及各二级学院的规划。规划编制千头万绪，牵一发而动全身，做好规划编制，要把握好以下三个方面。

（一）做好规划一定要立足全局。“十四五”期间面临的任務十分艰巨，许多突出问题亟待解决。俗话说，“大河有水小河满，大河无水小河干。”在编制规划的过程中，千万不能仅仅站在一个学院，一个部门，一个学科或者一个专业的角度去看问题、谋发展，必须站位学校全局，站位学校整个学科专业布局，把全局意识贯穿于规划编制的全过程。

（二）做好规划一定要坚持原则。总的原则就是“继承传统、把握趋势、突出特色、找准目标、明确举措”这二十个字。具体来说，“十四五”规划既要立足于“十三五”学校事业发展的基础，更要立足于66年的办学历史经验，哪些该继承和发扬，哪些该改进和扬弃，都应当尽量放在历史的宽度和厚度中来加以把握。同时，还要放在高等教育发展潮流和趋势中加以衡量，放在国家

和省航空事业发展、放在全省和滨州市经济社会发展中加以衡量，在比较和衡量中使我们的发展目标更加明确。我们既要看到自己的特色和优势，也要看到我们的不足和差距，要正视不足和差距，还要找到弥补不足和差距的正确举措和方法。我们在编制总体规划、各专项规划以及二级学院的规划时，都要注意把握和遵循上述原则。

（三）做好规划一定要突出重点。有重点才更有针对性，才能集中力量办成大事。编制和实施学校“十四五”事业发展规划，我们要坚持“一张蓝图绘到底”，充分体现改革创新精神，把未来发展的优势、潜力和新的增长点弄明白，找准“十四五”发展的着力点和突破口。具体到我们学校，就是要重点做好专业建设与人才培养规划、学科建设与研究生教育规划、科学研究与科技发展规划、合作发展与服务社会规划、人才队伍建设规划、大学文化建设规划和校园建设规划7个方面的专项规划。**专业建设与人才培养方面**，要坚持以提升人才质量为核心，稳定本科生规模，实现留学生教育突破，创新发展继续教育，形成适应航空业和区域经济社会发展需求的人才培养体系。到2025年，要使专业结构更加符合社会需求，省级教学改革项目、教学成果获奖数量进一步增加，国家级教学成果要有所突破，国家一流专业和一流课程要达到一定数量，人才培养模式进一步完善，人才培养质量持续提高。**学科建设与研究生教育方面**，要力争在今年实现获批硕士学位授权点的基础上，构建研究

生教育体系，在校研究生要达到一定的数量，按需求定发展，以条件定规模，凝练方向，突出重点，优化结构，培育特色，整体提升学校核心竞争力。**科学研究与科技发展方面**，要多建一批创新团队和创新平台，增强学校协同创新能力，多出一些具有代表性、标志性的科技成果，获得更多省部级以上科技奖励，科研经费继续保持快速增长的势头。**合作发展与服务社会方面**，要在校企、校地合作中，大力推进政产学研用结合，加速科技成果向现实生产力的转化，努力提升学校服务行业和区域经济社会发展能力，实现学校与社会的深度融合。**人才队伍建设方面**，要根据学校事业发展规模，建设一支数量相当、结构合理、素质优良的人才队伍，逐步推进事业单位人事制度改革，实行灵活的用人政策，充分调动各方面的办学积极性。**大学文化建设方面**，要聚焦立德树人根本任务，把社会主义核心价值观融入教育教学全过程，注重校园人文氛围的营造和办学历史、学校精神、校风校训的延续，进一步彰显航空文化，打造滨院人的共同精神家园。**校园建设方面**，要按照统一规划、统一布局、统一管理的原则，统筹校区功能布局，加强基础设施建设、图书资料建设以及信息化建设，努力为广大师生员工创造一个优美、和谐的学习、生活、工作环境。

三、强化工作措施，确保圆满完成“十四五”规划编制工作任务

目前任务已经明确，学校各二级学院、部门、校直

各单位要统一思想、提高认识，加强组织领导，强化工作措施，按照学校的部署和要求，高质量、高标准、高效率地完成好“十四五”规划编制任务。

（一）要统一思想，提高认识。统一思想才能凝聚力量。我们在编制规划的过程中，要体现出规划的高站位，只有站得高，才能看得远，只有坚持高点定位，把目标定得相对高一点，才能确保规划的高质量；要强化规划刚性约束，规划不是可有可无、挂在墙上的装饰品，而是对全校师生和上级党委政府的庄严承诺，是对学校未来5年发展的顶层设计；要体现出规划的前瞻性，我们谋划的是未来5年的工作，要预测未来发展形势，不能只看眼前；要体现出规划的可行性，坚持实事求是，在尊重客观规律的基础上发挥主观能动性，充分考虑到学校现有的内部基础和外部条件，千万不能好大喜功，把指标定得过高，成为无论如何努力都无法实现的空想，影响积极性。需要强调的是，各二级学院也要编制本学院的“十四五”规划，这是我们“十四五”规划编制工作的一个重要创新，发展规划处要加强对二级学院规划编制工作的指导和帮助，确保二级学院规划的科学性、合理性。全校各单位要高度重视，按照《方案》要求，早下手，早谋划，早行动，确保各项编制工作按期高质量完成。

（二）要发扬民主，集思广益。要坚持“开门编规划”，在编制规划过程中，要依靠全校教职工的集体智慧，

规范规划编制程序，增加编制工作的透明度和师生参与度，充分调动广大师生参与规划编制工作的积极性、主动性和创造性。要广泛开展调查研究，听取各方面意见。要充分发挥专家在规划编制、论证、咨询等方面的作用，虚心听取专家的意见，提高规划编制的科学性。要及时公布规划进展情况，要让规划编制的过程成为解放思想、广泛动员、统一认识的过程，成为发扬民主、集思广益、科学决策的过程，成为凝聚人心、振奋精神、促进发展的过程。

（三）要加强领导，明确责任。“十四五”规划编制工作是一项系统工程，涉及学校发展的方方面面，要有全校广大教职工的广泛参与，要有多个部门相互配合、协同完成，要求高、责任大、任务重，做好这项工作必须要有强有力的组织领导保证。发展规划处是牵头部门，但想把规划编制好，绝不是一个部门的事，而应该是全校总动员。学校成立了“十四五”规划编制工作领导小组、领导小组办公室和各个专项工作组。领导小组办公室要对规划编制工作统筹安排、定期调度，把握好关键节点，保证工作顺利推进；担任各专项工作组组长的学校班子成员，要系统谋划，对负责的专项规划编制工作抓细抓实；专项规划的牵头部门，要主动作为，搞好统筹协调，各参与部门要积极配合。各二级学院也要成立规划编制工作小组，党政一把手任组长，负责本学院规划的编制工作。所有编制人员，要认真学习研究国家、

省里有关高等教育发展的文件、政策，把握国家、省在十四五期间高等教育的发展趋势，找准标杆学校，标杆院系，认真学习借鉴省内外高校的好经验好做法，明确专人负责，强化组织保障，确保规划编制工作有序开展。

同志们，“十四五”发展规划不仅指引学校未来五年的发展方向，更将决定学校未来发展的战略走势，是为今后五年发展打基础、定好位、铺好路的大事。我们要解放思想，改革创新，求真务实，科学谋划，以强烈的责任感和使命感，认真做好规划编制工作，努力为加快学校建设以航空为主要特色的高水平应用型大学绘就一份好的蓝图。